

ACQUISITION DU FC NANTES

Une opportunité sportive d'exception



Future sortie joueurs

P R O G R A M M E D ' I N V E S T I S S E M E N T P R I V É - P R É S E N T A T I O N I N V E S T I S S E U R

Le FC Nantes : une opportunité unique

«Fort de l'héritage construit au fil des années, le FC Nantes aborde aujourd'hui une nouvelle étape de son histoire, portée par une ambition de développement durable, sportif et économique.»

HÉRITAGE

Fondé en 1943, le FC Nantes a su préserver son identité, son histoire et son lien avec ses supporters, constituant aujourd'hui l'un des patrimoines les plus précieux du football français.

POTENTIEL

Un héritage fort, une ambition nouvelle et des moyens renforcés : ensemble, nous ferons du potentiel du FC Nantes une référence reconnue en France et en Europe.

AMBITION

Avec une équipe expérimentée et les moyens de ses ambitions, notre projet fera renaître le FC Nantes pour le replacer durablement parmi les références du football français et européen. Ce n'est pas une ambition, c'est une certitude.

Pourquoi le FC Nantes, pourquoi maintenant ?

- 18 mois de travail dédié, autour d'une équipe en place ;
- Une relation de confiance avec le propriétaire actuel, bâtie dans le temps ;
- Une passation maîtrisée vers un projet crédible et pérenne ;
- Une validation institutionnelle déjà obtenue : accueil très favorable de la Ville de Nantes, de la Région et de la Préfecture.

« Les clubs mythiques ne sont presque jamais à vendre. Quand ils le sont, c'est dans un contexte difficile — précisément le moment où la valeur peut se créer. »

ÉTAT DU PROCESS

Finalisation des accords pour une signature mi-Juillet 2026





FC Nantes, un club mythique

PALMARÈS NATIONAL

CLUB	L1	CdF	TdC	TOTAL
Paris Saint-Germain	13	16	13	42
AS Saint-Étienne	10	6	5	21
Olympique de Marseille	9	10	3	22
AS Monaco	8	5	5	18
FC Nantes	8	4	3	15
Olympique Lyonnais	7	5	1	13
Stade de Reims	6	2	2	10
FC Girondins de Bordeaux	6	4	3	13

UNE CATÉGORIE À PART

1943

Année de fondation — l'un des plus anciens clubs du championnat

15

Titres nationaux (8 Ligue 1 · 4 Coupes de France · 3 Trophées des Champions)

30 000+

Affluence moyenne, l'une des bases de fans les plus passionnées en France

30+

Internationaux formés à La Jonelière en 40 ans (Deschamps, Desailly, Karembeu, Makélélé, Kolo Muani...)



Paulo Tavares, pierre angulaire du projet et actionnaire majoritaire



PAULO TAVARES

CEO Phenix Sport Invest
Entrepreneur & Manager Football

35+ ans
d'entrepreneuriat

600+
collaborateurs (groupe médical)

120+
transferts internationaux

2 Mds€+
de transferts de joueurs

CARRIÈRE FOOTBALL & STRATÉGIE SPORTIVE

Entré dans le football professionnel au contact de grandes figures du football européen — Bernard Tapie, Pinto da Costa, Noël Le Graët —, Paulo Tavares développe depuis plus de 25 ans une expertise reconnue dans l'identification de talents, la structuration sportive et les opérations de transferts internationaux. Conseiller et intermédiaire stratégique auprès de clubs, présidents, directeurs sportifs et investisseurs, il participe à plus de 120 opérations de transferts dans les 5 grands championnats européens ainsi qu'au Portugal, en Italie, en Espagne, au Qatar, en Turquie et en Chine.

CHAPITRE FONDATEUR — AS MONACO

Pendant huit années aux côtés de l'AS Monaco et de son management sportif comme conseiller externe, Paulo Tavares participe à l'une des plus grandes réussites économiques et sportives du football européen moderne : titre de Champion de France face au PSG, saison historique avec record de points et football offensif salué dans toute l'Europe, explosion de la valorisation de l'effectif monégasque, plusieurs centaines de millions d'euros générés sur le marché des transferts. Le modèle Monaco devient une référence internationale en matière de trading joueurs, de scouting et de création de valeur sportive.

TRANSFERTS & JOUEURS CONSEILLÉS

Conseiller, représentant ou facilitateur sur des dossiers impliquant certains des plus grands talents du football international : **Dani Alves** · **Bernardo Silva** · **Anthony Martial** · **Tiémoué Bakayoko** · **Nicolas Anelka** ainsi que de nombreux internationaux des grands championnats européens.

DIMENSION INTERNATIONALE

Collabore avec plusieurs clubs majeurs en France et à l'international (Portugal, Italie, Espagne, marchés émergents). Expertise : analyse stratégique des effectifs, détection et valorisation de talents, négociations de transferts, développement économique lié au football, relations investisseurs et restructuration de clubs.

INFLUENCE MEDIA & ÉVÉNEMENTIELLE

Consultant régulier et intervenant à l'antenne dans les grands médias sportifs (L'Equipe TV, RMC, France Football) ; organisateur d'événements internationaux, matchs de gala et opérations football premium réunissant dirigeants, investisseurs et légendes du football mondial dont Diego Maradona.

Marcelo - Ambassadeur International

Marcelo symbolise le rayonnement, l'ambition et la culture de la victoire du futur FC Nantes.

Légende du football mondial, ancien capitaine du Real Madrid et international brésilien, Marcelo apportera au FC Nantes son image, son expérience de la victoire et son rayonnement international. Avec plus de 70 millions de followers, il incarne l'ambition, le jeu offensif, l'excellence et les valeurs du nouveau FC Nantes.

« Le FC Nantes a une histoire unique. Le jaune et vert, couleurs du club, évoquent aussi l'ADN du football brésilien : jeu, créativité, spectacle et émotion.

Je suis fier de rejoindre le projet porté par Paulo Tavares et son équipe pour accompagner le retour du FC Nantes sur la scène internationale.

En tant qu'ambassadeur, je représenterai le club auprès des autorités du football en Europe, en Amérique du Sud et en Amérique du Nord. Je crois profondément en cette vision ambitieuse, moderne et internationale pour restituer au FC Nantes la place qu'il mérite. »

Marcelo Vieira

5× Ligue des Champions

70 M+ de followers

Ex-capitaine du Real Madrid





Équipe exécutive autour de Paulo Tavares

Géraldine Pons

Directrice Générale

Forte d'une expérience de dirigeante acquise au plus haut niveau des médias internationaux, elle pilotera la gestion quotidienne du Club, sa structuration et son développement pour accompagner le renouveau d'un FC Nantes moderne, performant et ambitieux.

Parcours — DG Eurosport / Discovery — JO Tokyo & Paris 2024. Ancienne journaliste TF1, LCI ; rédactrice en chef Eurosport.

Patrick Labbé

Chief Operating Officer (COO)

Bras droit du Président, responsable du fonctionnement quotidien du FC Nantes. Il supervise l'ensemble des départements du club et veille à l'excellence de l'exécution opérationnelle de chaque projet et décision stratégique.

Parcours — Chef d'entreprise.

Charles Kashema

Directeur Exécutif – Marketing, Médias & Rayonnement Digital

Vision: faire du FC Nantes un club connecté, influent et visible à l'échelle mondiale.

Parcours — Ancien joueur de basket · Droit & Management du Sport. NBA by DIA · Audi France · Sport Unlimitech. Cabinets ministériels — Éducation & Sport.

Paulo Meneses

Directeur Sportif – Recrutement & Scouting

Construire un effectif performant, recruter intelligemment, développer les talents et générer des plus-values majeures au service de la compétitivité du Club. « Identifier avant les autres, recruter mieux et valoriser plus fort. »

Parcours — Chief Scout SC Braga ; Directeur Sportif Real Betis. Scout Sporting CP, Panathinaikos, SC Braga. Réseau européen de scouting.



Équipe exécutive autour de Paulo Tavares

Éric Frécon



Directeur Général Adjoint – Stratégie Territoriale, Affaires Publiques & Développement du Stade

Responsable des relations institutionnelles et du développement des grands projets du FC Nantes : Beaujoire, Jonelière, infrastructures, mobilité, urbanisme et partenariats publics.

Parcours — Assistant parlementaire ; Chef de cabinet Saint-Étienne Métropole. Directeur de Programme, Min. Éducation & Sport. Consultant Paris 2024.

Éric Farro



Directeur Innovation, Connectivité & Expérience Digitale

Responsable de la transformation numérique de la Beaujoire pour en faire l'un des stades les plus connectés d'Europe : connectivité ultra-rapide et expérience digitale fluide pour 36 000 spectateurs simultanément.

Parcours — Cinequon Production ; Orange World Expert. Smart Stadium Orange. Spécialiste eSport.

Jean-Pierre Bitton



Directeur du Business Development

Visionnaire de l'innovation et du développement des entreprises technologiques, il met son expertise en croissance business, financement et transformation digitale au service du FC Nantes, avec l'ambition d'en faire une référence économique et commerciale en Europe et dans le monde.

Parcours — Entrepreneur serial en FinTech / AdTech / RegTech / IA. Le sport est un nouveau chapitre.

ESPRIT & INFLUENCES DU CLUB

Atmosphère : Dortmund

Connectivité : Tottenham

Business & contenus : Bernabéu

Formation : Benfica

Identité : FC Nantes 🟡 🟢

Notre thèse en deux piliers

1 RECONSTRUCTION SPORTIVE

Restructurer en profondeur. Remonter rapidement. Restaurer la culture de la gagne.

- Restructuration immédiate de la masse salariale et réorganisation sportive
- Budget Ligue 2 sécurisé ≈ 40 M€ avec organisation sportive déjà anticipée
- Entraîneur expérimenté + staff européen de premier rang pré-identifié
- Cellule moderne : data, performance, médecine du sport, mental
- Refonte du centre de formation : standards, discipline, développement des talents
- Modèle inspiré des clubs best-in-class : Dortmund, Benfica, Lille, Porto
- Recrutement intelligent : potentiel, caractère, valeur marchande future
- Retour d'une identité de jeu forte et reconnexion totale avec les supporters
- Objectif immédiat : remontée dès la première saison
- Moyen terme : restaurer durablement le FCN parmi les clubs européens compétitifs

2 REPOSITIONNEMENT MEDIA & COMMERCIAL

Contrat de régie commerciale exclusive Infront × Phenix déjà signé pour 10 saisons fermes

- ~200 M€ bruts cumulés sur 10 saisons fermes
- ~172 M€ part Club (85 % L1 / 80 % L2)
- Infront France comme contrepartie d'encaissement
- Repositionnement marque & base fans

Ligue 2 : un accélérateur, pas un risque

20-30 %

Coût de restructuration en L2 vs. une structure classique

11 / 31

Mécanisme Infront : 85 % L1 · 80 % L2 — engagement maintenu

~172 M€

Part Club du contrat Infront, sécurisée sur 10 saisons fermes

~40 M€

Budget L2 validé par la DNCG — ressources sécurisées

- Distinction structurelle : un club qui subit la relégation ≠ un club qui l'anticipe ;
- Les clubs en tête du tableau financier de Ligue 2 ont une probabilité très élevée de remontée immédiate ;
- Une restructuration en L2 se fait à 20-30 % du coût d'une restructuration classique fenêtre d'optimisation rare ;
- Vivre une remontée — ou même un titre de L2 — restaure une dynamique de gagne, brisant les cycles négatifs récents ;
- Sécurité commerciale : Infront a entériné le projet en signant sur 10 saisons fermes, mécanique 85 % L1 / 80 % L2 — quelle que soit la division.

LA FENÊTRE LIGUE 2

Coût d'entrée optimisé

Une restructuration en L2 coûte 20-30 % d'une restructuration en L1 fenêtre rare et bornée dans le temps.

Sécurité commerciale maintenue

Le contrat Infront, signé sur 10 saisons fermes, applique une mécanique 85 % L1 / 80 % L2 . L'engagement contractuel est maintenu quelle que soit la division.

Dynamique de gagne

Une remontée, ou même un titre de L2, restaure une culture de la gagne, brisant les cycles négatifs récents.

Expertises indépendantes & diligences

Des diligences juridiques, fiscales et financières ont été réalisées par des conseils de premier rang.

Garanties du financement

Les financements nécessaires à l'opération sont sécurisés sous réserve des conditions usuelles de closing.

Alignement complet des parties prenantes

ACTEURS POLITIQUES

Ville · Région · Préfecture très favorables, accueil mobilisation autour d'un projet de renaissance

Un interlocuteur unique dédié aux relations institutionnelles, assurant une coopération permanente entre le Club, la Métropole, la Région et l'État pour accélérer les projets stratégiques du FC Nantes.

SUPPORTERS

Ferveur historique intacte (voir profil fan-base à l'Acte 1), prêts à se réengager autour d'un projet clair.

Brigade Jaune & Verte : renforcer le lien permanent entre le Club, ses supporters et sa direction dans le respect de l'ADN nantais.

PHENIX SPORTS INVEST

*Porteur du projet de renaissance
seul interlocuteur identifié par l'écosystème*

SPONSORS

Attractivité renforcée par la trajectoire de reconstruction et le repositionnement de marque.

Du sponsor aux partenaires : un écosystème d'entreprises engagées dans la croissance, l'innovation et le rayonnement du FC Nantes

LIGUE · FFF · AUTORITÉS

Interactions et calendrier réglementaire intégrés dans le plan d'exécution.



WALDEMAR KITA, UN BEL HÉRITAGE

UN HÉRITAGE FAIT DE TITRES, DE PASSION ET DE FIERTÉ



DES TITRES QUI RESTENT

Des victoires inoubliables qui ont fait vibrer des générations de supporters.



UNE IDENTITÉ FORTEMENT ANCRÉE

L'âme nantaise préservée, la passion du jeu et le respect des valeurs du Club.



UNE PASSION TRANSMISE

Un attachement sincère au Club et à ses couleurs, partagé avec des millions de Canaris.



UN HÉRITAGE DURABLE

Un parcours exemplaire qui restera une référence dans l'histoire du football français.



UNE RELATION UNIQUE AVEC LES INSTANCES SPORTIVES NATIONALES

Un dialogue constant et constructif avec la LFP et les instances nationales, pour défendre les intérêts du Club et du football français.

Merci Président

Plus de 20 ans de passion, d'engagement et de fidélité au service du FC Nantes.

Votre vision, votre courage et votre amour du Club ont marqué l'histoire et forgé l'identité des Canaris.

“ Le FC Nantes, c'est ma vie. ”

WALDEMAR KITA

					
8 CHAMPIONNATS DE FRANCE	3 COUPES DE FRANCE	1 COUPE DE LA LIGUE	1 TROPHÉE DES CHAMPIONS	1 COUPE INTERTOTO	1 TITRE DE CHAMPION DE FRANCE DE LIGUE 2



PLUS QU'UN PRÉSIDENT, UNE LÉGENDE DU FC NANTES.

Un héritage immense, des souvenirs éternels, une fierté pour toujours.

Waldemar Kita

PRÉSIDENT DU FC NANTES
2004 - 2026



UN HÉRITAGE HUMAIN ET DURABLE

Un engagement constant pour le Club, ses équipes et toutes celles et ceux qui le font vivre.



UN AVENIR À LA HAUTEUR DE NOTRE HISTOIRE

Bâti sur le passé pour aller toujours plus loin, avec ambition et exigence, fidèles à l'ADN nantais.



UNE FIERTÉ QUI NOUS UNIT

Le FC Nantes, une histoire qui dépasse le football, un symbole de passion, de solidarité et de résilience.

#ONESTNANTES

VOTRE PASSÉ A FAIT NOTRE FIERTÉ. NOTRE AVENIR PROLONGERA VOTRE LÉGENDE.

ENSEMBLE, POUR UN FC NANTES PLUS GRAND ENCORE.





FC NANTES

ÉTAT DES LIEUX AUJOURD'HUI

Un constat lucide — le point de départ de la transformation du club.



Ligue 2 — contexte sportif



Centre d'entraînement



Pôle médical



Intendance & équipements



Communication & marque



Tribunes — La Beaujoire



Abords du stade

7 domaines —
autant de leviers de valorisation à
activer.

Regarder la réalité en face — pour révéler tout le potentiel du club. #ONESTNANTES



FC NANTES

OPPORTUNITÉS DE PROGRESSION ET DE CRÉATION DE VALEUR



PRÉPARER L'AVENIR
ENSEMBLE



Des atouts exceptionnels, une histoire unique, une base de supporters passionnée.
De nombreuses opportunités pour révéler pleinement le potentiel du FC Nantes.



SPORTIF & LIGUE 1

- Retour en Ligue 1 : une nouvelle dynamique à construire.
- Bâtir un projet sportif solide et durable.
- Renforcer l'attractivité auprès des joueurs et partenaires.
- Développer les revenus sportifs et commerciaux.



ORGANISATION SPORTIVE

- Affiner la vision stratégique à long terme.
- Renforcer la coordination entre les équipes.
- Optimiser le recrutement et la formation.
- Valoriser le potentiel sportif existant.



PERFORMANCE & MÉDICAL

- Renforcer la prévention et l'accompagnement.
- Moderniser le suivi de la performance.
- Développer les outils d'analyse et de récupération.
- Optimiser l'accompagnement médical quotidien.



INTENDANCE & SERVICES

- Moderniser les équipements et espaces de travail.
- Améliorer en continu les conditions d'accueil.
- Renforcer les standards de fonctionnement.
- S'inspirer des meilleures pratiques européennes.



COMMUNICATION & MARQUE

- Renforcer la proximité avec les supporters.
- Développer la visibilité nationale et internationale.
- Valoriser l'image et l'histoire du club.
- Accélérer la stratégie digitale.



DIGITAL & RÉSEAUX SOCIAUX

- Développer une stratégie digitale ambitieuse.
- Moderniser les plateformes web et mobiles.
- Produire des contenus premium et engageants.
- Renforcer l'engagement des communautés.



STADE DE LA BEAUJOIRE

- Moderniser l'expérience spectateur.
- Valoriser les espaces VIP et hospitalités.
- Améliorer le confort et les services.
- Aligner le stade sur les standards européens.



ABORDS DU STADE & FAN EXPERIENCE

- Créer une vraie ambiance les jours de match.
- Développer l'offre de restauration et d'animations.
- Fluidifier les accès et l'accueil.
- Proposer une expérience immersive avant, pendant et après les matchs.



Notre ambition est de valoriser l'héritage du FC Nantes tout en construisant un avenir ambitieux, durable et porteur de succès – pour le club, ses partenaires et ses supporters.

#ONESTNANTES



Respect – Collaboration – Performance – Héritage – Avenir



REMONTÉE EN LIGUE 1: UNE CELLULE D'ÉLITE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

Une organisation construite pour gagner immédiatement, performer durablement et préparer l'avenir du FC Nantes.



**LA MONTÉE NE SERA PAS LE FRUIT DU HASARD.
ELLE SERA LE RÉSULTAT D'UNE ORGANISATION D'ÉLITE,
DE COMPÉTENCES DE HAUT NIVEAU ET D'UNE EXIGENCE QUOTIDIENNE DANS CHAQUE SECTEUR DU CLUB.**

*Jaune
et Vert
Pour Toujours*



NOS VALEURS



TRAVAIL



EXIGENCE



SOLIDARITÉ



AMBITION



FIERTÉ



OBJECTIF UNIQUE :
FC NANTES EN LIGUE 1
DÈS LA PREMIÈRE SAISON



SÉCURITÉ & EXPÉRIENCE SUPPORTERS

UN STADE MODERNE, SÉCURISÉ ET ACCUEILLANT



OBJECTIF

Faire de la Beaujoire une référence nationale en matière de sécurité, de confort et d'expérience spectateur tout en respectant strictement le cadre légal français.



DISPOSITIF PRÉVU

- ✓ Déploiement de caméras 4K haute définition sur les zones sensibles du stade
- ✓ Couverture renforcée des virages, accès, escaliers et points de rassemblement
- ✓ Détection intelligente des mouvements de foule et des situations à risque
- ✓ Centre de supervision modernisé et connecté en temps réel
- ✓ Enregistrement vidéo sécurisé permettant l'identification post-événement dans le cadre légal
- ✓ Coordination renforcée avec les services de sécurité et les autorités compétentes



BÉNÉFICES

- ✓ Réduction des incidents et des dégradations
- ✓ Meilleure protection des familles et des supporters
- ✓ Réactivité accrue des équipes de sécurité
- ✓ Sécurisation des matchs à forte affluence
- ✓ Valorisation de l'image du FC Nantes auprès des partenaires et institutions



INVESTISSEMENT

PHASE 1

**300 000 €
À 500 000 €**

Un investissement stratégique permettant d'augmenter la sécurité, d'améliorer l'expérience spectateur et de préparer la Beaujoire aux standards des plus grands clubs européens.

**PROTÉGER NOS SUPPORTERS AUJOURD'HUI.
POUR FAIRE GRANDIR LE FC NANTES DEMAIN.**



BEAUJOIRE ACCESS 2030

MODERNISATION DES ACCÈS

FLUIDITÉ – SÉCURITÉ – EXPÉRIENCE SUPPORTER

Faire de la Beaujoire un stade moderne, fluide et sécurisé digne des plus grandes enceintes européennes.

OBJECTIFS

- ✓ Réduire significativement les temps d'attente
- ✓ Fluidifier les entrées et sorties
- ✓ Renforcer la sécurité et la lutte contre la fraude
- ✓ Offrir une expérience supporter moderne et agréable
- ✓ Préparer le stade aux grands événements futurs

BÉNÉFICES CLÉS

- ⌚ Jusqu'à 2 à 3 fois plus rapide aux entrées
- 🚶 Réduction des files d'attente
- ✓ Sécurité renforcée
- ⌚ Comptage et pilotage en temps réel
- 📈 Valorisation des espaces VIP et hospitalités

OPTION 1 MODERNISATION INTELLIGENTE



- 🔄 Remplacement progressif des anciens portiques
- 📱 Lecture QR Code + abonnement mobile
- 🛡️ Contrôle anti-fraude
- 💻 Logiciel centralisé
- 📊 Comptage des flux en temps réel

INVESTISSEMENT ESTIMÉ
1,2 M€ à 2,5 M€

Idéal pour une montée en gamme rapide et maîtrisée.

OPTION 2 REFONTE COMPLÈTE TYPE STADE PREMIUM



- 🔄 Nouveaux portiques rapides dernière génération
- 👑 Voies VIP et PMR dédiées
- ⌚ Contrôle d'accès en temps réel
- 📱 Intégration CRM / Billetterie
- 🏠 Contrôle accès hospitalités & espaces premium
- 🔒 Sorties sécurisées et intelligentes
- 🔗 PC sécurité connecté et supervision avancée

INVESTISSEMENT ESTIMÉ
3 M€ à 6 M€

Le meilleur équilibre entre performance, expérience et budget.

OPTION 3 BEAUJOIRE 2030 – HAUT DE GAMME



- 🔄 Portiques "speed gates" ultra rapides
- 📱 Contrôle sans contact (QR code, mobile, NFC)
- 📊 Gestion dynamique des flux (IA & data)
- 📱 Application supporter (billet, accès, services)
- 📊 Comptage & occupation tribunes en temps réel
- 📹 Couplage vidéosurveillance & sûreté avancée
- 🔗 Infrastructure prête pour évolution technologique (biométrie si cadre légal évolue)

INVESTISSEMENT ESTIMÉ
6 M€ à 10 M€+

Le standard des plus grands stades européens.

**PROTÉGER NOS SUPPORTERS AUJOURD'HUI
POUR FAIRE GRANDIR LE FC NANTES DEMAIN.**



FLUIDITÉ
MAXIMALE



SÉCURITÉ
RENFORCÉE



EXPÉRIENCE
SUPPORTER



VALEUR
CLUB & STADE



FC NANTES PERFORMANCE CENTER

LE CENTRE MÉDICAL & PERFORMANCE DES JOUEURS

OBJECTIF
Protéger l'actif le plus précieux du club : ses joueurs.

NOTRE APPROCHE MÉDICALE & RÉCUPÉRATION

- Médecine du sport
- Imagerie médicale intégrée
- Rééducation et récupération
- Cryothérapie
- Balnéothérapie
- Nutrition
- Préparation physique
- Psychologie sportive
- Prévention des blessures
- Retour accéléré à la compétition

MESSAGE CLÉ
Chaque blessure évitée est une valeur sportive et financière préservée.

RÉSULTATS ATTENDUS

- 30 à -40 % DE BLESSURES
- DISPONIBILITÉ ACCRUE DES JOUEURS
- RETOUR PLUS RAPIDE SUR LE TERRAIN
- VALORISATION DES ACTIFS SPORTIFS

FC NANTES HIGH PERFORMANCE LAB

DATA, INNOVATION & INTELLIGENCE SPORTIVE

OBJECTIF
Faire du FC Nantes l'un des clubs les plus avancés d'Europe dans l'analyse de la performance.

NOTRE APPROCHE DATA & INNOVATION

- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**
Algorithmes prédictifs pour anticiper et optimiser.
- KPS TEMPS RÉEL**
Suivi de la charge, intensité, alléger et équilibrer.
- ANALYSE VIDÉO AUTOMATISÉE**
Détection automatique des mouvements et comportements.
- BIOMÉCANIQUE**
Analyse détaillée du geste pour prévenir et améliorer.
- DATA SCOUTING**
Identification de profils et de talents avec la data.
- CHARGE D'ENTRAÎNEMENT**
Suivi et équilibre en temps réel pour éviter la surcharge.
- PRÉVENTION PRÉCOCE**
Anticiper les risques de blessures avant qu'ils n'arrivent.
- PLATEFORME DÉCISIONNELLE**
Centralisation des données pour des décisions plus rapides.
- SUivi INDIVIDUEL DES JOUEURS**
Plans personnalisés basés sur la donnée.
- TABLEAUX DE BORD DU STAFF**
Indicateurs clés pour piloter la performance au quotidien.

DATA AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

- VITESSE MAX: 33,2 km/h
- DISTANCE TOTALE: 11,8 km
- CHARGE HEURE: 420 UA
- SPRINTS: 20
- ACCÉLÉRATIONS: 32

MESSAGE CLÉ
Transformer chaque donnée en avantage compétitif.

RÉSULTATS ATTENDUS

- RECRUTEMENT PLUS PERFORMANT
- RÉDUCTION DES ERREURS DE DÉCISION
- DÉVELOPPEMENT ACCÉLÉRÉ DES TALENTS
- OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE COLLECTIVE

Centre de formation de La Jonelière



Rénovation et modernisation du cœur historique du club — laboratoire de talents nantais.

Entrée extérieure du Stade de la Beaujoire



Transformation du parvis et de l'entrée principale — première impression à la hauteur du projet.

Entrée intérieure du Stade de la Beaujoire



Hall d'accueil repensé — signalétique premium, mise en lumière, parcours visiteur valorisé.

Boutique officielle FC Nantes





Une experience supporter d'exception

CARRÉ DES SOCIOS | FC NANTES

UN LIEU D'EXCEPTION POUR NOS SOCIOS RE FONDATEURS

UN LIEU D'EXCEPTION
POUR NOS SOCIOS RE FONDATEURS

20 PLACES
Fautouls en cuir pleine fleur
confort grand luxe

PRESTATIONS PREMIUM
Cocktail dinatoire haut de gamme,
champagnes, service dédié

VUE PANORAMIQUE
Perspective centrale
sur la pelouse

PRIVILÈGES EXCLUSIFS
Rencontres privilégiées,
accès coulisses, événements privés

EXPÉRIENCE UNIQUE
Hospitalité sur-mesure
aux couleurs du FC Nantes

Une experience supporter d'exception

SUPER VVIP EXPERIENCE

L'EXPERIENCE LA PLUS EXCLUSIVE DU FOOTBALL FRANÇAIS

VIVRE LE FC NANTES AU PLUS PRES DE L'EMOTION,
DANS UN UNIVERS DE PRIVILEGES ABSOLUS.

500 SIÈGES ULTRA PREMIUM EN BORD PELOUSE

- SIÈGES NUMÉROTÉS ET PERSONNALISÉS POUR 10 ANS
- VUE UNIQUE AU PLUS PRÈS DU TERRAIN
- ACCÈS PRIVILÉGIÉ AU TUNNEL DES JOUEURS
- ENTRÉE PRIVÉE ET PARCOURS VIP DÉDIÉ
- PARKING RÉSERVÉ AVEC ACCUEIL PERSONNALISÉ
- HÔTESSES ET CONCIERGERIE PREMIUM
- SALON DE RÉCEPTION HAUT DE GAMME AVANT, PENDANT ET APRÈS LES MATCHS
- RESTAURATION GASTRONOMIQUE ET ESPACES NETWORKING
- RENCONTRES EXCLUSIVES AVEC LES JOUEURS ET LÉGENDES DU CLUB
- ACCÈS À DES ÉVÉNEMENTS PRIVÉS DU FC NANTES

INSPIRÉ DES MEILLEURES EXPÉRIENCES EUROPÉENNES

 REAL MADRID
  MANCHESTER CITY
  BORUSSIA DORTMUND
  INTER DE MILAN

PLUS QU'UN SIÈGE,
UN PATRIMOINE ÉMOTIONNEL
TRANSMIS POUR DIX ANNÉES D'EXCEPTION
AU CŒUR DU FC NANTES.



PARKING PRIVILÉGIÉ - ACCUEIL PERSONNALISÉ



SALON DE RÉCEPTION HAUT DE GAMME



RESTAURATION GASTRONOMIQUE



ACCÈS PRIVILÉGIÉ AU TUNNEL DES JOUEURS

Une experience supporter d'exception

FC NANTES
SMART SCARF
LE PRODUIT RÉVOLUTIONNAIRE



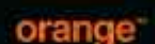
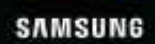
NFC
TECHNOLOGIE SANS CONTACT

UNE IDENTITÉ UNIQUE	EXPÉRIENCE MATCHDAY	DES GAMMES POUR TOUS	POURQUOI C'EST UNIQUE ?
 - Écharpe officielle connectée - NFC intégré - Identité digitale du supporter	 - Entrée stade simplifiée - Paiement cashless - Récompenses fidélité - Contenus exclusifs	- STANDARD - PREMIUM - VIP - PRESTIGE	 - Première écharpe-supporter intelligente en Europe - Objet collector - Sentiment d'appartenance

PLUS QU'UNE ÉCHARPE.
UN SYMBOLE, UNE RÉVOLUTION.

FC NANTES
SUPPORTER IDENTITY ECOSYSTEM
LE NOUVEL ÉCOSYSTÈME SUPPORTER



REVENUS RÉCURRENTS	CRM & DATA	PARTENAIRES
- Vente des écharpes - Abonnements Premium - Cashless - Marketplace	- Connaissance supporter - Personnalisation - Offres ciblées - Fidélisation	  

DÉPLOIEMENT	IMPACT FC NANTES
SAISON 1 2024/25: 10 000 MEMBRES SAISON 2 2025/26: 25 000 MEMBRES SAISON 3 2026/27: 50 000 MEMBRES	 Hausse des revenus  Hausse de la fréquentation  Hausse de l'engagement  Modernisation du club

INNOVATION CONNECTÉE | EXPÉRIENCE UNIFIÉE | VALEUR DURABLE

ENSEMBLE, CONSTRUISONS L'AVENIR DU SUPPORTER.



Expérience matchday — Loire Garden & Food Market



Plan 3-4 ans

**CES PROJETS NE SONT PLUS SEULEMENT DES IDÉES.
ILS ONT DÉJÀ DES BASES SOLIDES ET CONCRÈTES POUR DEVENIR RÉALITÉ**

Il ne s'agit pas d'un investissement dans un club de football. Il s'agit d'un investissement dans une plateforme de transformation sportive et media.

A1 <i>Stabilisation</i>	A2 <i>Reconstruction</i>	A3 <i>Consolidation</i>	A4 <i>Création de valeur pleine</i>
■ Closing ■ Restructuration sportive ■ Stabilisation budgétaire ■ Mise en place d'une cellule de haute performance (data, médical, performance mentale) ■ Reconnexion institutionnelle et réengagement des partenaires économiques locaux majeurs	■ Remontée sportive ■ Reconnexion supporters & image marque ■ Déploiement du programme Super VVIP	■ Retour en Ligue 1 ■ Reconnexion supporters & image marque ■ Droits TV ++ (réintégration L1) ■ Repositionnement commercial via Infront ■ Déploiement du programme Super VIP	■ Marque consolidée ■ Reconnexion supporters & image marque ■ Droits TV ++ (consolidation L1) ■ Fenêtre de sortie

CRÉATION DE VALEUR CIBLÉE

- Revalorisation de la marque FC Nantes
- Développement hospitality premium
- Excellence du centre de formation
- Croissance d'EBITDA récurrent
- Fort potentiel de croissance du sponsoring

UN ACTIONNARIAT STRATÉGIQUE ET SÉLECTIF

Notre approche pour bâtir un actionnariat solide et créateur de valeur



APPORTS DE L'ACTIONNAIRE



APPORT EN CAPITAL

Renforce les fonds propres et la solidité financière du groupe.



RÉSEAU & RELATIONS

Ouverture de portes, partenariats commerciaux et institutionnels.



EXPERTISE & EXPÉRIENCE

Apport stratégique et opérationnel au service du développement du club et du groupe.



RENFORCEMENT DU PROJET FC NANTES



Performance sportive



Infrastructures modernisées



Croissance économique



Rayonnement et impact



Développement durable

CRÉDIBILITÉ RENFORCÉE AUPRÈS DE NOS PARTENAIRES



DNCG

Organe de contrôle du football professionnel.



BANQUES

Partenaires financiers et prêteurs



FONDS D'INVESTISSEMENT

Investisseurs institutionnels et fonds spécialisés.



PARTENAIRES COMMERCIAUX

Sponsors, fournisseurs et partenaires stratégiques



INSTITUTIONS PUBLIQUES

Collectivités et acteurs territoriaux



**ENSEMBLE, CONSTRUISONS UN AVENIR DURABLE
POUR LE FC NANTES ET SES SUPPORTERS.**

**INVESTIR. CONSTRUIRE.
TRANSMETTRE.**

Programme d'Investissement privé

Une opportunité d'investissement attractive et sécurisée aux côtés d'un projet ambitieux et pérenne

“

Participer au développement d'un club historique du football français, avec une structure financière solide et un rendement cible attractif.



OBJECTIF

Lever des capitaux auprès d'un groupe restreint d'investisseurs privés, family offices et entrepreneurs.



INVESTISSEURS

Investisseurs qualifiés uniquement.

Ticket d'entrée

250 000 €

par investisseur



INSTRUMENT

- Obligations convertibles ou
- Achat d'actions combiné à une rémunération en compte courant
- Compte courant d'associé
- Structure juridique **luxembourgeoise**



RÉMUNÉRATION

9 % par an

- Plus-value sur actions potentielle
- Paiement semestriel
- Intérêts prioritaires
- Durée : 3 à 5 ans



SÉCURITÉ

- Adossement à la holding d'acquisition
- Nantissement sur certaines participations ou actifs clés
- Priorité de remboursement définie contractuellement



UTILISATION DES FONDS

- Renforcement des fonds propres
- Développement du FC Nantes
- Investissements stratégiques : infrastructures, digital, hospitalités, formation

POURQUOI INVESTIR DANS LE FC NANTES ?



Un club historique avec une identité forte et un ancrage territorial exceptionnel



Des infrastructures de qualité et un centre de formation reconnu



Un projet de développement ambitieux et créateur de valeur



Une gestion rigoureuse et une vision à long terme



POINTS CLÉS



Rendement cible attractif

9 % par an minimum



Sécurité et priorité de remboursement

Structure sécurisée



Horizon d'investissement

3 à 5 ans



Programme d'investissement restreint et sélectif

Investisseurs qualifiés uniquement



Participation à un projet passionnant et à fort potentiel

Création de valeur à moyen/long terme



PROCHAINES ÉTAPES

Échange confidentiel • Présentation détaillée du dossier • Étude d'intérêt et documentation juridique

Nous serons ravis d'échanger avec vous pour vous présenter cette opportunité d'investissement unique.

1. DÉTAIL DE L'INVESTISSEMENT (EXEMPLE POUR 1 000 000 €)

ÉLÉMENTS	MONTANT	% DU CAPITAL ⁽¹⁾
Valorisation pré-money du Club	120 000 000 €	100 %
Investissement total	1 000 000 €	0,83 %
Souscription en capital ⁽²⁾	300 000 €	0,25 %
Compte courant d'associé rémunéré	700 000 €	0,58 %

(1) Sur la base d'une valorisation de 120 M€ pré-money.

(2) La répartition capital / compte courant pourra être adaptée selon la structure finale.

2. RENDEMENT DU COMPTE COURANT D'ASSOCIÉ

Montant en compte courant	700 000 €
Rémunération annuelle brute	9,00 %
 INTÉRÊTS BRUTS ANNUELS⁽¹⁾	63 000 €
Soit 5 250 € / mois	

(1) Avant fiscalité applicable selon le statut de l'investisseur.

3. PROJECTION DE PLUX-VALUE POTENTIELLE⁽¹⁾

HORIZON 3 ANS – SCÉNARIOS ILLUSTRATIFS

SCÉNARIO	VALORISATION À 3 ANS (POST-MONEY)	MULTIPLIEUR VS 120 M€	VALEUR DE VOTRE PARTICIPATION ⁽²⁾	PLUS-VALUE BRUTE POTENTIELLE
PRUDENT	120 000 000 €	1,0x	1 000 000 €	0 € (0 %)
CENTRAL	180 000 000 €	1,5x	1 500 000 €	500 000 € (+50 %)
DYNAMIQUE	250 000 000 €	2,1x	2 083 333 €	1 083 333 € (+108 %)
AMBITIEUX	350 000 000 €	2,9x	2 916 667 €	1 916 667 € (+192 %)

(1) Scénarios illustratifs non contractuels, dépendant de la performance sportive, commerciale et de l'évolution du marché.

(2) Calculée sur la base de 0,83 % du capital pré-money.

4. MÉCANISMES DE SÉCURISATION DU CAPITAL



GARANTIE SUR LES FLUX INFRONT MEDIA

Les droits commerciaux négociés avec Infront Media font l'objet d'une garantie au profit de la société, sécurisant les flux récurrents.



SÛRETÉS JURIDIQUES MISES EN PLACE

Nantissements, cessions de créances et autres sûretés réelles ou personnelles selon les conseils juridiques.



STRUCTURATION DISCIPLINÉE DU CLUB DEAL

Véhicule dédié, gouvernance encadrée, contrôle des flux et transparence financière.



PRIORITÉ DE REMBOURSEMENT DU CAPITAL

En cas de distribution ou de cession, le capital investi est remboursé en priorité avant toute répartition de plus-values.



Ces mécanismes visent à atténuer significativement les risques, sans toutefois pouvoir les éliminer totalement. Un investissement en capital comporte toujours un risque de perte partielle ou totale.

5. MÉCANISME DE LIQUIDITÉ – SORTIE DE L'INVESTISSEUR
PLUSIEURS OPTIONS ENVISAGÉES

CESSION À UN NOUVEL INVESTISSEUR

Le Club Deal organise activement la recherche de repreneurs au sein de son réseau d'investisseurs qualifiés.



DROIT DE PRÉEMPTION

Les associés existants disposent d'un droit de préemption sur la participation mise en vente.



SOLUTION ORGANISÉE PAR LE CLUB DEAL

Le Club Deal peut faciliter la sortie via une cession interne ou une opération secondaire structurée.



SORTIE LORS D'OPÉRATIONS STRATÉGIQUES

Cession partielle ou totale du club, entrée d'un investisseur stratégique ou introduction en bourse à terme.



HORIZON D'INVESTISSEMENT RECOMMANDÉ : 3 À 5 ANS

avec une liquidité potentielle dès la 3ème année selon les opportunités.

6. SYNTHÈSE – LES DEUX MOTEURS DE CRÉATION DE VALEUR

1

RENDEMENT RÉCURRENT
DU COMPTE COURANTRémunération annuelle de 9 %
brute assurant un revenu
récurrent et prioritaire.

2

PLUS-VALUE POTENTIELLE
SUR LA VALORISATIONParticipation à la création de valeur
liée à la performance sportive,
commerciale et à la valorisation
du FC Nantes.

OBJECTIF

Offrir aux investisseurs une combinaison attractive entre
rendement récurrent et potentiel de valorisation du club,
avec un cadre de sécurisation robuste.



PHENIX CAPITAL
CLUB DEAL

INVESTISSEZ DANS BIEN PLUS QU'UN CLUB.

Participez à la renaissance d'un club historique.
Construisons ensemble l'avenir du FC Nantes.



CLUB HISTORIQUE
Un héritage, une passion,
un territoire.



AMBITION SPORTIVE
Retour en Europe
sous 3 ans.



CLUB DEAL EXCLUSIF
Industriels, investisseurs
et personnalités réunis.



RÉSEAU MONDIAL
Business, culture et sport :
des opportunités illimitées.



INVESTISSEMENT SÉCURISÉ
Votre capital protégé par
des garanties solides.

INVESTISSEZ DANS UN CLUB. REJOIGNEZ UN RÉSEAU. CONSTRUISEZ L'AVENIR.

2. NOTRE AMBITION

Le FC Nantes est un club historique
du football français, porté par un public
passionné et un territoire dynamique.

NOTRE OBJECTIF CLAIR :

**RETOUR EN EUROPE
SOUS 3 ANS**

**ET INTÉGRER DURABLEMENT
LE TOP 6 FRANÇAIS.**



Un projet sportif solide
Recrutement ciblé, formation,
infrastructures et innovation.



Une stratégie durable
Performance sportive,
équilibre économique
et création de valeur.



Une vision à long terme
Faire du FC Nantes un acteur
indispensable du football
français et européen.

3. UN CLUB DEAL EXCLUSIF UNE COMMUNAUTÉ D'INFLUENCE

Rejoignez un cercle privé d'industriels, d'entrepreneurs,
d'investisseurs et de personnalités qui partagent
la même ambition.



4 SOIRÉES PRIVÉES PAR AN
Réunissant actionnaires, personnalités et investisseurs
de France, d'Europe et du monde.



NETWORKING & BUSINESS
Des rencontres de haut niveau pour créer des synergies,
développer vos affaires et élargir votre réseau.



DES INVITÉS D'EXCEPTION
À chaque soirée, une légende du football
et des personnalités mondiales.



NOTRE AMBASSADEUR



MARCELO

Légende du Real Madrid
et champion du monde.
L'accompagnez
le développement
de cette communauté
internationale.

QUELQUES EXEMPLES D'INVITÉS PRESTIGIEUX



ARSENÉ
WENGER



JOSÉ
MOURINHO



MARCELO
LIPPI



LUIS
FIGO



PERSONALITÉS
FIFA & FOOTBALL
MONDIAL

4. UN INVESTISSEMENT SÉCURISÉ

La sécurisation de votre investissement est
au cœur de notre engagement.



Apports en compte courant d'associés
sécurisés et garantis.



Structuration adossée à des actifs
et contrats stratégiques.



Visibilité financière de long terme
et protection renforcée de votre capital.

UN CONTRAT STRATÉGIQUE
AVEC INFRONT

infront

SPORTS & MEDIA

Leader mondial des droits marketing
et audiovisuels dans le sport.

ENGAGEMENT MINIMUM
DE 200 MILLIONS D'€
SUR 10 ANS

5. POURQUOI REJOINDRE PHENIX CAPITAL CLUB DEAL ?



**PARTICIPEZ À UNE AVENTURE
HUMAINE ET SPORTIVE UNIQUE**
Contribuez à la renaissance d'un club
emblématique et porteur de valeurs fortes.



**INTÉGREZ UN RÉSEAU
INTERNATIONAL D'INFLUENCE**
Échangez avec des décideurs, développez
vos opportunités et votre notoriété.



**CRÉEZ DE LA VALEUR
À LONG TERME**
Un projet ambitieux, une stratégie claire,
des perspectives durables.



**VOTRE CAPITAL
EST SÉCURISÉ**
Des garanties solides, un contrat rigoureux,
une structure rigoureuse.

**LE FOOTBALL COMME ACCÉLÉRATEUR
DE RELATIONS, D'AFFAIRES
ET DE CRÉATION DE VALEUR.**

**REJOIGNEZ UNE ÉQUIPE AMBITIEUSE.
ÉCRIVONS ENSEMBLE LE NOUVEAU CHAPITRE
DE L'HISTOIRE DU FC NANTES.**

FC NANTES





LE FUTUR SE JOUE À LA NANTAISE.

Un héritage à préserver. Une ambition à bâtir. Un avenir à conquérir.

Élégance et tradition — depuis 1943.

#ONESTNANTES